

«РҮЙХАТГА ОЛИНГАН»

«ТАСДИҚЛАНГАН»

321 - сон

2014 йил «26 » ноябр

АТ «Алоқабанк» Кенгашининг

2014 йил « 26 » ноябрдаги

157 – сонли баённомаси

Кенгаш Раиси

Х.М. Мирзахидов



АКЦИЯДОРЛИК ТИЖОРАТ «АЛОҚАБАНК»

2015 ЙИЛ БИЗНЕС-РЕЖАСИ

ТОШКЕНТ – 2014

МУНДАРИЖА

1. Умумий маълумот	3
2. Банкнинг мақсади ва 2015 йил фаолияти устувор йўналишлари	4
2.1. Мижозлар базаси	6
2.2. Банк капитали	6
2.3. Активлар	7
2.4. Банк кредит сиёсатининг асосий йўналишлари	7
2.5. Пул муомаласи	7
2.6. Пластик карталар ва терминаллар	8
2.7. Даромад, харажат ва фойда	8
3. Банк инфратузилмаси ва сервисни ривожлантириш	9
4. Ташқи иқтисодий фаолият	9
5. Ахборот технологиялари	10
6. Кадрлар сиёсати	10
7. Банк фаолиятини амалга оширишни белгиловчи ички меъёрий ҳужжатлар	12

1. Умумий маълумот

1. Банкнинг тўлиқ номи: Акциядорлик тижорат «Алоқабанк»
2. Қисқартирилган номи: АТ «Алоқабанк»
3. Таъсис этилган йили: 1994 йил
4. Лицензиялар:
 - 1995 йил 22 март Ўзбекистон Республикаси Марказий банкининг 48-сонли банк амалиётларини амалга ошириш лицензияси (2014 йил 4 августда 48-сонли лицензияга алмаштирилган);
 - 1996 йил 21 август Ўзбекистон Республикаси Марказий банкининг 38-сонли хорижий валютада амалиётларни амалга ошириш ҳақидаги Бош лицензияси (2014 йил 4 августда 59-сонли лицензияга алмаштирилган).
5. Банкнинг шакли (тури): Кенг қамровли (универсал)
6. Ташкилий-тузилмавий шакли: Акциядорлик жамияти
7. Банк реквизитлари:

100047, Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шаҳри,
Миробод тумани, Амир Темур шоҳкӯчаси, 4-үй
тел.: 0 (371) 233-77-77, факс: 0 (371) 233-47-10
веб-сайт: www.aloqabank.uz, e-mail: info@aloqabank.uz
8. Банк таркиби:
 - 14 та филиал
 - 25 та минибанк
 - 93 та хизмат кўрсатиш кассалари
 - 36 та халқаро пул ўтказиш шохобчалари
9. Банк рейтинги:
 - “Moody’s” халқаро рейтинг агентлиги томонидан:
 - молиявий барқарорлик бўйича – E+;
 - миллий валютадаги депозитлар бўйича – B1/NP;
 - хорижий валютадаги депозитлар бўйича – B2/NP;
 - барча рейтинглар бўйича – «Барқарор» рейтинги берилган
 - Ахбор-рейтинг миллий агентлиги томонидан:
 - uzA+ “Барқарор” рейтинги берилган

10. АТ “Алоқабанк” бугунги кунда қуидаги ташкилотлар аъзоси:

- Ўзбекистон банклари ассоциацияси;
- Ўзбекистон Республикаси валюта биржаси;
- «Аҳолининг банклардаги омонатларини кафолатлаш» жамғармаси;
- Ўзбекистон умумдавлат тўлов тизими;
- S.W.I.F.T. ҳалқаро тўловлар тизими;
- VISA ҳалқаро тўлов тизими;
- Ўзбекистон Республикаси Лизинг берувчилар ассоциацияси;
- «Тошкент» Республика-фонд биржаси.

2. Банкнинг мақсади ва 2015 йил фаолияти устувор йўналишлари

2015 йилда банк ўз фаолиятини олдинги йиллардаги ривожланишининг юқори суръатларини сақлаб қолган ҳолда, барқарор ривожланишни таъминлаш, самарадорликни ошириш, капиталлашув даражасини кўтариш, инвестиция жараёнларида ва иқтисодиётнинг таркибий ўзгаришларида кенг иштирок этиш мақсадларини ўз олдига белгилаб олган.

Ушбу мақсадлар ижросини таъминлаш учун қуидаги устувор вазифалар амалга оширилади:

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 26 ноябрдаги “2011-2015 йилларда республика молия-банк тизимини янада ислоҳ қилиш, унинг барқарорлигини ошириш ва юқори ҳалқаро рейтинг кўрсаткичларига эришишнинг устувор йўналишлари тўғрисида”ги ПҚ-1438-сон қарори талабларини ижросини таъминлаш, жумладан:

- Банкнинг хусусий капиталини камидаги 21 фоизга (шу жумладан уларнинг қўшимча акцияларини чиқариш орқали) ошириш;
- Аҳоли ва хўжалик субъектларидан жалб қилинган депозитлар ҳажмини камидаги 30 фоизга ошириш;
- Банк томонидан корхоналарни модернизациялаш, техник ва технологик қайта жиҳозлаш бўйича инвестицион лойиҳаларни ва иқтисодиётнинг реал сектор тармокларини кредитлашни камидаги 30 фоизга ошириш;
- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига ажратиладиган кредитлар ҳажмини камидаги 30 фоизга кенгайтириш;

- Банк пластик карталарини муомалага чиқариш ҳажмини камида 11 фойзга ошириш орқали банк пластик карталаридан фойдаланган ҳолда нақд пулсиз ҳисоб-китоблар тизимини янада кенгайтириш;
- нуфузли халқаро рейтинг компаниялари билан ҳамкорлик ишларини янада кенгайтириш ҳамда улар томонидан берилган баҳоларни мунтазам равишда ошириб бориш чораларини кўриш вазифалари юклатилсин.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2011 йил 7 январдаги ПҚ-1464-сонли Қарори билан тасдиқланган "Иқтисодиётни эркинлаштириш ва модернизациялаш кўламини, мамлакатда ишбилармонлик мұхитининг шаклланиш даражасини баҳолашнинг ҳар чораклик индикаторлари тизими"га мувофиқ банк тизими бўйича белгиланган индикаторларни банк бўйича "юқори" даражада баҳоланишини таъминлаб бориш.

3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2012 йил 10 майдаги ПҚ-1754-сонли Қарори билан тасдиқланган "2012-2016 йилларда республикада хизмат кўрсатиш соҳасини ривожлантириш дастури"да белгиланган параметрларни бажарилишини таъминлаш;

4. Банк тизимида олиб борилаётган ислоҳотларни янада чуқурлаштириш ва молия-кредит соҳаларини барқарор ривожлантириш асосида аҳоли ва хўжалик юритувчи субъектлар томонидан банкка бўлган ишончни мустаҳкамлаш;

5. Банкнинг устав капиталини ва соғф фойдасини кўпайтириб унинг капиталлашув даражасини ошириш орқали тадбиркорлик субъектлари ва потенциал инвесторларнинг, шу жумладан хорижий инвесторларнинг бўш пул маблағларини жалб қилиш;

6. Аҳоли ва хўжалик юритувчи субъектларнинг бўш пул маблағларини банк айланмасига янада кенг жалб этиш ҳамда нақд пулсиз ҳисоб-китоблар ҳажмини ўсишини таъминлаш, нақд пул маблағларининг банкдан ташқари айланмасини янада қисқартириш, мижозларнинг биринчи талаби бўйича нақд пул билан узлуксиз таъминлаш. Бунинг учун:

- а) омонатларнинг янги турларини жорий этиш ҳисобига аҳоли омонатлари ҳажмини ўсиб боришини таъминлаш;
- б) чиқарилган пластик карталар ва ўрнатилган терминаллар сонини ошириб бориш ва улардан фойдаланган ҳолда ҳисоб-китоб қилиш тизимини янада кенгайтириш;
- в) банк томонидан чиқарилган "Жисмоний шахслар учун Интернет-банкинг" янги хизмат турини кенг оммага тарғиб қилиш йўли билан ушбу хизмат турини ривожлантириш;

г) банк томонидан кўрсатилаётган хизмат турларини кўпайтириш, мижозларга хизмат кўрсатиш сифатини ошириш.

7. Банкнинг рақобатбардошлигини ошириш, юқори сифатли хизмат кўрсатиш, барча вилоятларда банк филиаллари тармоғини, минибанкларни ривожлантириш ва улар томонидан хизмат кўрсатиш доирасини кенгайтириш, маданиятини ва сифатини ошириш;

6. Банкни профессионал жиҳатдан тайёрланган, замонавий фикрлайдиган юқори малакали ходимлар билан бутлаш, банк кадрларининг юқори даражада малака оширишлари ва иқтисодий таълим олишларига шарт – шароит яратиш.

Белгиланган вазифаларни бажариш, банк фаолиятининг устувор йўналишлари бўйича фаол иш олиб бориш мақсадида 2015 йилга асосий молиявий кўрсаткичлар белгиланди. (1–7 жадваллар). Белгиланган кўрсаткичлар қуидагилардан ташкил топган:

2.1. Мижозлар базаси

Банк томонидан мижозларга янада қулай шарт-шароит яратиш, замонавий технология ва инновациялардан самарали фойдаланиш ҳисобига мижозлар базасини кенгайтириш, шунингдек мижозларнинг банкка бўлган ишончини ҳамда ўзаро манфаатли ҳамкорлик муносабатларини мустаҳкамлашга эришиш банкнинг асосий мақсадларидан бири сифатида белгилаб олинди.

Банк томонидан хизмат кўрсатиладига юридик шахслар ва якка тартиbdаги тадбиркорлар сонини 2015 йилда камида 14 500 донадан ортиқ бўлишини таъминлаш кўзда тутилди.

2.2. Банк капитали

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 26 ноябрдаги ПҚ-1438-сонли “2011-2015 йилларда республика молия-банк тизимини янада ислоҳ қилиш, унинг барқарорлигини ошириш ва юқори ҳалқаро рейтинг кўрсаткичларига эришишнинг устувор йўналишлари тўғрисида”ги Қарори ижросини таъминлаш мақсадида банк Устав капиталини 2015 йилда - **125,0** млрд. сўмгача ошириш, шунингдек режалаштирилаётган йилда олинадиган соф фойда ҳисобига банк хусусий капиталини 2015 йил якунида – **191,2** млрд. сўмга етказиш кўзда тутилди.

Банкнинг капиталлашув даражасини камида **20,0** фоиз миқдорида ошириш режалаштирилди

2.3. Активлар

Банк активларини бошқаришда келгусида стратегик йўналишларни белгилаш орқали молиявий барқарорликни таъминлаш, ликвидлилик ва даромадлиликни энг мақбул даражасига эришиш ҳамда банк таваккалчиликларини оқилона бошқариш ишлари давом эттирилади.

2015 йилда банк активларини – **1 270** млрд. сўмга етказиш режалаштирилди ҳамда жами активлар таркибида даромад келтирувчи активлар салмоғини ва сифатини ошириш кўзда тутилди.

2.4. Банк кредит сиёсатининг асосий йўналишлари

Банк томонидан хизмат кўрсатилаётган корхона ва ташкилотларнинг истиқболли инвестиция лойиҳаларини молиялаштириш, шунингдек ушбу корхоналар томонидан импорт ўрнини босувчи ва экспортга йўналтириладиган маҳсулотларни ишлаб чиқариш ва уни ҳажмини оширишга алоҳида эътибор бериш, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига ажратиладиган кредитлар ҳажмини янада кенгайтириш, кредит қўйилмаларини сифатли йўналтиришга қаратилган фаол кредит сиёсатини олиб бориш давом этади.

2015 йил якуни бўйича кредит қўйилмаларининг қолдигини **910,0** млрд. сўмга етказиш белгиланди.

2.5. Пул муомаласи

Нақд пул маблағларининг банқдан ташқари айланмасини камайтириш, мижознинг биринчи талабига кўра уни нақд пул маблағлари билан узлуксиз таъминлаш, банк чакана хизматлари ҳажмини кўпайтириш 2015 йилда банкнинг устувор йўналишларидан бири бўлиб қолади.

2015 йилда омонатлар қолдигини камида 30 фоизга ошириш кўзда тутилган.

Банк томонидан чакана хизматлар кўламини кенгайтирилиши, савдо ва хизмат кўрсатиш соҳасидан тушаётган тушумлар ҳамда ажратилаётган истеъмол ва ипотека кредитлари ҳажмини оширилиши натижасида 2015 йил давомида жами **1 417,5** млрд. сўм (терминал орқали тушган тушумлар билан бирга) тушум бўлиши режалаштирилаётган бўлиб, бунда тушум миқдори 2014 йилга нисбатан 1,3 мартаға кўп бўлиши кутилмоқда.

Тушумлар миқдорининг кўпайиши натижасида 2015 йилда мижозларнинг нақд пулга бўлган эҳтиёжлари тўлиқ банкнинг ўз тушумлари ҳисобидан тўлаб берилиши режалаштирилган.

2.6. Пластик карталар ва терминаллар

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2010 йил 19 апрелдаги “Банк пластик карточкаларидан фойдаланган ҳолда ҳисоб-китоб тизимини ривожлантиришни рағбатлантириш бўйича кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-1325 Қарорида белгиланган вазифаларни бажариб бориш, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 455-сонли қарорини бажариш мақсадида белгиланган пластик карталардан фойдаланган ҳолда ҳисоб-китоб қилиш тизимини янада кенгайтириш учун қулай шарт-шароитларни яратиш ҳамда пластик карталар ва терминаллар сонини кўпайтириш вазифаси банкнинг яна бир стратегик вазифаларидан бири ҳисобланади.

2015 йилда пластик карталарни чиқариш ва улар орқали тўловларни амалга ошириш учун терминаллар ўрнатиш борасида кенг қамровли ишлар амалга оширилади. Бунда, 2015 йил якунида муомалага чиқарилган пластик карталар қолдиғини – **227,2** минг донага етказиш белгиланган.

Пластик карталардан фойдаланиш орқали ўтказилган транзакциялар миқдорини кўпайтириб бориш мақсадида 2015 йилда савдо ва хизмат кўрсатиш шохобчаларида ўрнатилган терминаллар сонини **5 434** донага етказиш кўзда тутилган.

Нақд пулсиз ҳисоб – китоб операцияларини янада ривожлантириш мақсадида пластик карта ҳисоб рақамига эга бўлган мижозларни “Интернет-банкинг” хизматига улаш ва ҳисобрақам қолдиғи доирасида коммунал ва бошқа тўловларни амалга оширишларига шарт-шароитлар яратиб бериш кўзда тутилди.

2.7. Даромад, харажат ва фойда

2015 йилда банк даромадининг ўсиш даражасини сақлаб қолган ҳолда, **227,1** млрд. сўмга етказиш режалаштирилди. Бу даромадларнинг **156,4** млрд. сўми фоизли даромадлар, **70,7** млрд. сўми фоизсиз даромадлардан ташкил топади. Фоизли даромадларнинг асосий қисми, яъни **107,8** млрд. сўми, ссуда ва лизинг операцияларидан олиниши кўзда тутилган. Фоизсиз даромадларнинг асосий қисмини эса **57,9** млрд. сўми, кўрсатилган хизматлар ва воситачилик операцияларидан олинган даромадлар ташкил этади.

2015 йилда жами **200,1** млрд. сўмлик банк харажатларини амалга ошириш режалаштирилган бўлиб, уларнинг **106,6** млрд. сўми

фоизли харажатлар, **7,8** млрд. сўми фоизсиз харажатлар ва **85,7** млрд. сўми операцион харажатлардан иборат бўлади.

Банкнинг соф фойдаси 2015 йилда – **27,0** млрд. сўм миқдорида белгиланиб, бу кўрсаткични 2014 йилги режага нисбатан **24,0** фоизга ошириш кўзда тутилган.

3. Банк инфратузилмаси ва сервисни ривожлантириш

2015 йилда банкнинг инфратузилмасини ривожлантириш белгиланган бўлиб, филиаллар сонини **16**, минибанклар сонини **26** тага етказиш режалаштирилди.

2015 йилда банк томонидан янги хизмат турларини жорий қилиш, мижозларга турли ҳил қўшимча шарт-шароитлар яратиш орқали потенциал мижозларни жалб қилиш режалаштирилди.

4. Ташқи иқтисодий фаолият

АТ «Алоқабанк» томонидан ташқи иқтисодий фаолиятни олиб боришдан кўзланган мақсад қўйидагилардан иборат:

1. Валюта активлари ва пассивларини самарали бошқариш тизимини такомиллаштириш;
2. Валюта операцияларини амалга ошириш билан боғлиқ барча хавф — хатарларини бошқариш учун ички тартибларни оптималлаштириш;
3. Банк фаолиятида валюта ҳисоб – касса ва депозит операциялари, халқаро тўловлар, халқаро тўлов чеклари ва пластик карталари билан операциялар, инвестицион фаолият, халқаро молия институтлари маблағларини жалб этиш, нақд чет эл валютаси муомаласи, халқаро кафилликни фаол ривожлантириш;
4. Ўрнатилган вакиллик муносабатлари тизими орқали мижозларнинг ташқи иқтисодий фаолиятини юритишлари учун кенг қамровли банк хизматларини кўрсатиш, уларнинг маблағларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш ишларини жонлантириш;
5. Банк хизмати кўламини ошириш мақсадида мижозларнинг экспорт-импорт операциялари бўйича амалга ошириладиган банк кафолати, аккредитив тўлов шаклларидағи ҳисоб-китоб тизимини амалга оширишда хорижий банк корреспондентлар ҳамкорлигига ишлаш кўламини кенгайтириш;
6. Халқаро валюта бозорларида қатнашиш ҳамда конверсион операциялар кўламини янада кенг қамровда амалга ошириш;

7. Халқаро пул ўтказмалари фаолиятини көнгайтириш ҳамда шу йўл билан жорий валюта операциялар турини кўпайтириш;
8. Иқтисодий ривожланган давлатлар банкларида банкнинг вакиллик муносабатларини ўрнатишни янада көнгайтириш.

5. Ахборот технологиялари

Ахборотлаштириш даражаси ва замонавий технологиялардан фойдаланиш ташқи бозорда ҳам, ички бозорда ҳам банкнинг самарали иқтисодий ривожланишининг ва рақобатбардошлигининг асосий факторларидан бири бўлиб қолмоқда.

Банк томонидан тайёрланадиган барча ҳисботларни тайёрлаш тизимини автоматлаштириш, банкнинг амалиёт бошқармаси ва барча филиалларидаги операцион бўлимлар фаолиятини оптималлаштириш орқали мижозларга қўшимча қулайликлар яратиш кўзда тутилди.

Интернет-банкинг тизимидан фойдаланувчилар сонини ошириш, бунда омонатчиларнинг банкдаги ўз маблағларини масофадан туриб назорат қилишлари, истаган вақтда тўловларни ўтказишлари имкониятини жорий қилиш кўзда тутилган. Бундан ташқари банк мижозлари бўлган аксарият ташкилотларга “Банк-мижоз” дастури орқали хизмат қўрсатиш режалаштирилган.

2015 йилда банк филиалларини замонавий ишчи станциялар, серверлар ва дастурий воситалар билан таъминлаш, мижозларга қўрсатиладиган хизматларни тезлаштириш, уларга қўшимча қулайликлар яратишда янги имкониятлар жорий этиш ишларини давом эттириш кўзда тутилган. Замонавий серверларни бир-биридан масофада жойлашган биноларга ўрнатиш ва уларни параллел ишлашини таъминлаш устида иш олиб бориш давом этади. Бу банк фаолиятининг узлуксизлигини таъминлашда алоҳида аҳамият касб этади.

2015 йилда ахборотлаштириш инфраструктурасини автоматлаштиришни босқичма-босқич татбиқ этиш давом этади.

6. Кадрлар сиёсати

Банкда кадрлар салоҳиятини ривожлантириш, янги маҳсулот ва технологияларни ўзлаштириш, банк мутахассислари ва раҳбариятининг ваколатлари ва масъулиятларини ошириш кўзда тутилган. Келгусида кадрларни юқори даражада малака ва иқтисодий билимларини оширишлари, банкнинг стратегик ривожланиши масалаларини ҳал қилишга қодир малакали гуруҳларни ташкил этиш кадрлар сиёсатининг асосий вазифаси қилиб белгиланди.

Банк юқори малакали кадрларни танлаб олиш ва илғор жамоани шакллантиришни ўз олдига мақсад қилиб қўйган.

Бунинг учун кадрлар сиёсатидан келиб чиқсан ҳолда қуйидаги асосий йўналишлар белгилаб олинди:

1. Банкни юқори малакали ходимлар билан таъминлаш:
 - а) ходимларга бўлган эҳтиёжни ўрганиш, прогнозлаш, ходимларни танлаш ва саралаб олиш тизимини яратиш;
 - б) кадрлар заҳирасини шакллантириш, ходимларнинг лавозим погоналарида кўтарилишини режалаштириш;
 - в) ходимларни профессионал ўқитиш, уларнинг малакаси ва билимларини ошириб бориш;
 - г) ходимлар малакаси ва билимларини баҳолаш, уларнинг сифат таркибини яхшилаш.
2. Рағбатлантириш тизимини ривожлантириш:
 - а) ҳар бир ходимнинг банк ишига қўшган ҳиссаси ва профессионаллик даражасига мос равишда мансабларини ошириш ва рағбатлантиришни йўлга қўйиш;
 - б) ходимларни қўллаб қувватлаш ва профессионаллик даражасини оширишда, шунингдек, мансабларини кўтариш истиқболларини режалаштиришда банк ходимлари фаолиятини баҳолашнинг замонавий усусларини қўллаш;
 - в) банк структурасини оптималлаштириш, методологик ишларни олиб бориш;
 - г) ходимлар билан ишлашда банк бюджетини ташкил этиш бўйича таклифлар тайёрлаш;
 - д) ходимлар билан ишлаш стратегиясини ишлаб чиқиш.
3. Ходимларни рағбатлантириш:
 - а) ходимлар рағбатлантирилишини кучайтириш, меҳнатни компенсациялашнинг янги тизимини ишлаб чиқиш (қўшимча тўловлар, бонуслар ва ҳоказо);
 - б) меҳнат жараёнларини таҳлил қилиш, уларни мақбуллаштириш юзасидан таклифлар ишлаб чиқиш;
 - в) иш шароити ва меҳнатни муҳофаза қилинишини яхшилаш, меҳнатдан қониқишини ошириш.
4. Корпоратив маданиятни ривожлантириш:
 - а) ходимларни ахборот билан таъминланишини йўлга қўйиш;
 - б) корпоратив маданиятни оширишнинг комплекс дастурини амалга ошириш;
 - в) банқда ижтимоий - психологик мухитни янада яхшилаш.

Банк ходимлар сонини 2015 йил якунида янги филиал ва минибанклар очилиши ҳисобига 1 020 тага етказиш режалаштирилди.

Раҳбарлик лавозимларига тайинланиш учун захирага олинган ходимларнинг сифат таркибини шакллантиришни “Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари тизимида раҳбарлик лавозимларига тайинлаш учун ходимлар захираси таркибини шакллантириш бўйича Тавсиялар” асосида амалга ошириш ва уни такомиллаштириб бориш кўзда тутилди.

Кадрлар сиёсатини амалга ошириш шарт-шароитларини оптималлаштириш ва механизмларини такомиллаштириш ҳар бир банк ходимининг сифатли ва самарали фаолият олиб боришларига боғлиқ.

7. Банк фаолиятини амалга оширишни белгиловчи ички меъёрий ҳужжатлар

1. АТ «Алоқабанк» Устави.
2. «АТ «Алоқабанк» акциядорлар умумий йиғилиши тўғрисида»ги Низом.
3. «АТ «Алоқабанк» Кенгаши тўғрисида»ги Низом.
4. «АТ «Алоқабанк» Бошқаруви тўғрисида»ги Низом.
5. «ОАТ «Алоқабанк» фаолиятини ривожлантиришга ўзининг самарали ҳиссасини қўшаётган банк Кенгаши ва Бошқаруви аъзолари ҳамда банкнинг бошқа ходимларини қўшимча тақдирлаш тўғрисида»ги Низом.
6. ОАТ «Алоқабанк» Жамоа шартномаси.
7. «ОАТ «Алоқабанк» тизимида ходимларга иш ҳақи тўлаш ва уларнинг меҳнатини рағбатлантириш тўғрисида»ги Низом.
8. ОАТ «Алоқабанк» Кредит сиёсати.
9. ОАТ «Алоқабанк» Бухгалтерия ҳисоби сиёсати.
10. ОАТ «Алоқабанк» Эмиссия сиёсати.
11. ОАТ «Алоқабанк» Дивиденд сиёсати.
12. ОАТ «Алоқабанк» Инвестиция сиёсати.
13. ОАТ «Алоқабанк» Ликвидилигини бошқариш сиёсати.
14. «АТ «Алоқабанк» тизимида ресурсларни бошқариш шакллантириш ва улардан фойдаланиш тўғрисида»ги Низом.
15. «Банкларни тўловга лаёқатлилигини аниқлаш ва уларга лимит миқдорини ўрнатиш тўғрисида»ги Тартиб.

16. «АТ «Алоқабанк»нинг Ички назорат хизмати тұғрисида»ги Низом.
17. ОАТ «Алоқабанк» міжозларига күрсатилған банк хизмати учун ҳақ олиш тарифлари.

Бошқарув Раиси

К. Ирисбекова

Келишилди:

Бошқарув аъзолари

М. Абдурахманов

Ш. Бахриддинов

У. Құқонбоев

Х. Буронов